

# ESTABILIDADE NA GESTÃO – UMA DIMENSÃO IMPORTANTE PARA O ALCANCE DE RESULTADOS NA EDUCAÇÃO MUNICIPAL

Marta Luz Sisson de Castro  
PUCRS-PGE- Brasil  
msisson@pucrs.br  
Magda Vianna de Souza  
PUCRS- Brasil  
[magdavis@terra.com.br](mailto:magdavis@terra.com.br)

## Resumo

Este trabalho analisa a experiência de gestão de quatro municípios da Região Sul do Brasil cujos Secretários Municipais de Educação permaneceram por duas gestões na liderança da educação municipal. Constatou-se que estes gestores comparados com os outros gestores que permanecem somente por uma gestão conseguiram avançar na sua prática e obtiveram melhores resultados. A construção de um trabalho de equipe e a implementação de mudanças no setor educacional é um processo lento e complexo que demanda tempo para que seja efetivado com sucesso e resista às mudanças políticas que ocorrem a cada novo processo eleitoral. A construção de uma cultura de avaliação que ocorreu nos municípios de Castro e Serranópolis do Iguaçu é um exemplo do tipo de mudança mais permanente a que estamos nos referindo.

**Palavras-chave:** estabilidade na gestão, educação municipal, processo de mudança